

# GOVERNANCE E CENTRALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI. ESPERIENZE, PROCESSI E PRIMI ESITI IN REGIONE SARDEGNA.



Responsabili Scientifici  
Elisabetta Fancellu  
Paolo Serra

ORISTANO  
5 GIUGNO  
2026

con il patrocinio

Mariano IV Palace Hotel

**PROGRAMMA  
PRELIMINARE**

## RAZIONALE

La governance dei sistemi sanitari rappresenta oggi una delle principali leve strategiche per garantire sostenibilità economica, equità di accesso e qualità delle cure. In tale contesto, la centralizzazione degli acquisti di beni e servizi sanitari si configura come uno strumento chiave per rafforzare la capacità di governo, migliorare l'efficienza dei processi decisionali e promuovere un utilizzo appropriato delle risorse pubbliche.

Negli ultimi anni, anche alla luce delle riforme nazionali e regionali e delle sfide poste da scenari emergenziali e da una crescente pressione sui bilanci sanitari, numerosi sistemi sanitari regionali hanno avviato percorsi di riorganizzazione delle funzioni di procurement, orientandosi verso modelli centralizzati o aggregati. Tali modelli mirano ad aumentare la trasparenza e la tracciabilità delle procedure, ridurre la variabilità degli acquisti e favorire l'adozione di standard qualitativi omogenei, mantenendo al contempo un adeguato livello di risposta ai fabbisogni clinico-assistenziali.

La Regione Sardegna costituisce un contesto di particolare interesse scientifico e operativo, in virtù delle sue specificità geografiche, organizzative e demografiche, nonché dei recenti interventi di riforma che hanno interessato la governance del sistema sanitario regionale e i processi di centralizzazione degli acquisti. L'implementazione di nuovi assetti organizzativi e procedurali offre l'opportunità di analizzare in modo sistematico le esperienze maturate, i modelli di processo adottati e i primi esiti osservabili, sia in termini economici sia di impatto sull'organizzazione dei servizi e sul supporto all'attività clinica.

La giornata odierna si propone quindi come un momento di confronto multidisciplinare tra decisori, professionisti sanitari ed esperti di procurement, con l'obiettivo di condividere evidenze, criticità e fattori abilitanti legati alla governance e alla centralizzazione degli acquisti. L'analisi delle esperienze della Sardegna potrà contribuire allo sviluppo di conoscenze trasferibili e alla definizione di buone pratiche, utili a orientare future politiche sanitarie e modelli di governance in ambito regionale e nazionale.

## FACULTY

**Gabriella Carmelita**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera AOU, Sassari

**Paola Chessa**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera, Nuoro

**Silvia Demuru**, Dirigente Farmacista SC Farmacia Ospedaliera, ASL Oristano

**M. Alessandra De Virgiliis**, Responsabile della SC Acquisti di Beni Sanitari ARES, Cagliari

**Elisabetta Fancellu**, Dirigente Farmacista ASL Sassari, Ozieri

**Viviana Garau**, Dipartimento del Farmaco, Ares Sardegna, , Cagliari

**Lucio Lacerenza**, Avvocato esperto in appalti pubblici, Roma

**Cinzia Lilliu**, Direttore Generale Centrale Regionale di Committenza, Cagliari

**Fabio Lombardo**, Responsabile UOC Farmaceutica Ospedaliera, ASL Cagliari

**Vittorio Miniero**, Avvocato amministrativista specializzato in appalti pubblici, Bologna

**Alessandra Mura**, Coordinatrice del settore Politiche del farmaco. Servizio Qualità dei servizi e governo clinico. Direzione Generale della sanità. Regione Sardegna, Cagliari

**Fabiola Murgia**, Dirigente Amministrativo presso la S.C. Acquisizione Beni e Servizi. ASL Oristano

**Apollonia Pipere**, Direttore SSD Farmacia Ospedaliera. Presidio Ospedaliero "A. Segni", Ozieri

**Antonello Podda**, Direttore Dipartimento Acquisti ARES, Nuoro

**Giustina Sanna**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera Azienda Ospedaliera Brotzu, Cagliari

**Paolo Serra**, Direttore S.C. Hub del Farmaco e HTA ARES, Cagliari

## PROGRAMMA

09:00	Registrazione dei partecipanti
09:30	Saluti Istituzionali Regione Sardegna. <b>Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</b>
	<b>Sessione I - Interconnessione di acquisti, pagamenti e distribuzione</b>
	Moderatore: <b>A. Podda</b>
09:45	L'evoluzione dei processi di gara della Centrale di Committenza Regionale. <b>C. Lilliu</b>
10:00	Aggiornamenti sulla gestione degli acquisti in ARES alla luce dell'Hub del Farmaco. <b>M. A. De Virgiliis</b>
10:15	Il modello organizzativo dell'Hub del Farmaco fra opportunità e criticità. <b>P. Serra</b>
10:30	HTA verso un procurement orientato al valore. <b>V. Garau</b>
10:45	Coffee break
	<b>Sessione II - Innovazione, accesso e ruolo degli stakeholder</b>
	Moderatore: <b>G. Carmelita</b>
11:00	Il farmacista nei gruppi tecnici di progettazione. Ruolo, competenze e contributo alla definizione dei fabbisogni e delle specifiche tecniche. <b>A. Pipere</b>
11:15	Spunti per l'ottimizzazione dei processi di gara. <b>A. Podda</b>
11:30	Operatività per gli acquisti fuori gara. Il procurement locale di farmaci e DM. <b>F. Murgia</b>
11:45	Focus on early access - Opportunità, modelli di collaborazione e impatti sui processi di approvvigionamento. La parola all'industria. <b>Rappresentante dell'Industria del farmaco</b>
	<b>Sessione III - Governance, emergenze e criticità operative</b>
	Moderatore: <b>E. Fancellu</b>
12:00	Tavola rotonda: Gestione delle emergenze e criticità delle attuali gare regionali. <b>G. Carmelita, P. Chessa, A. De Virgiliis, S. Demuru, C. Lilliu, F. Lombardo, A. Mura, A. Podda, G. Sanna</b>
13:00	Light lunch
	<b>Sessione IV - Il quadro normativo e le prospettive applicative</b>
	Moderatore: <b>E. Fancellu</b>
14:00	Approfondimenti giuridici e profili applicativi. Criticità interpretative, giurisprudenza recente e impatti sui processi di gara. <b>L. Lacerenza</b>
14:45	Le novità del Codice degli Appalti. Implicazioni operative per il procurement sanitario e la centralizzazione degli acquisti. <b>V. Miniero</b>
15:30	Discussione plenaria
16:00	Conclusioni e chiusura dei lavori

**SEDE**

Mariano IV Palace Hotel, Piazza Mariano 50, Oristano

**ISCRIZIONI**

L'iscrizione è gratuita e comprende: partecipazione ai lavori con relativo attestato, light lunch. Il corso è aperto anche alle seguenti Professioni non ECM: Provveditori economi, Personale amministrativo, Direttori di Servizi.

Iscrizioni online: [www.metasardinia.it](http://www.metasardinia.it)

**ECM**

Il corso è accreditato, secondo normativa ECM, per n. 90 partecipanti per le seguenti discipline:

FARMACISTA: Farmacista pubblico del SSN, Farmacista territoriale,

Farmacista di altro settore

ID evento: 477228 crediti: 5

Obiettivo formativo: Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

Responsabili Scientifici: Dott.ssa Elisabetta Fancellu, Dott. Paolo Serra

Provider e Segreteria Organizzativa

 **MetaSardinia**

Via dell'Abbazia, 33 – 09129 Cagliari  
Tel. 070/311 14 64  
e-mail: [segreteria@metasardinia.it](mailto:segreteria@metasardinia.it)  
[www.metasardinia.it](http://www.metasardinia.it)